ÉDITION FRANÇAISE

FWS ACTUALITÉS & ÉVÉNEMENTS

Le Bulletin institutionnel de FWS

ÉDITION DE NOVEMBRE 21 NOVEMBRE 2026

ÉDITORIAL

Anticiper les mutations et la responsabilité de se préparer

L'environnement international à l'approche de 2027 est marqué par de profondes transformations. L'évolution des rapports de puissance mondiaux, la persistance des conflits, les incertitudes économiques, les avancées technologiques et les pressions exercées sur les institutions internationales modifient les conditions dans lesquelles les gouvernements et les sociétés doivent prendre leurs décisions.

Ces évolutions soulèvent des interrogations qui dépassent les événements immédiats occupant l'actualité. Comment les sociétés peuvent-elles reconnaître les risques émergents avant qu'ils ne deviennent des crises ? Comment les institutions peuvent-elles se préparer à des changements dont les conséquences demeurent incertaines ? Et comment les pays africains peuvent-ils renforcer leur capacité à influencer les évolutions qui détermineront leur avenir ?

La prospective stratégique ne consiste pas à prédire les événements avec certitude. Sa responsabilité est d'examiner les forces déjà à l'œuvre, d'identifier les trajectoires possibles, de mettre les hypothèses à l'épreuve et d'aider les décideurs à se préparer à différents scénarios.

Pour l'Afrique, cette responsabilité revêt une importance particulière. La transformation démographique du continent, ses ambitions économiques croissantes, ses ressources naturelles, ses possibilités technologiques et l'évolution de ses partenariats internationaux ouvrent des perspectives considérables. Toutefois, la capacité à en tirer parti dépendra de la qualité des décisions publiques, des capacités productives, de l'efficacité institutionnelle et de la coopération entre les sociétés africaines.

La compréhension de l'avenir doit donc être associée à la responsabilité de s'y préparer.

Dans cette édition, FWS présente sa première publication annuelle à paraître, FWS Perspectives stratégiques mondiales 2027, consacrée à l'Afrique, aux rapports de puissance mondiaux et aux forces qui façonneront l'année à venir. L'ouvrage réunit des analyses internationales, des jugements stratégiques, des scénarios alternatifs ainsi qu'une évaluation des risques et des possibilités.

Au-delà de cette publication à la une, FWS Actualités & Événements poursuit son examen des développements significatifs et de leurs implications pour les sociétés et les institutions.

Notre ambition demeure constante : favoriser une compréhension éclairée, un jugement indépendant et une action responsable.

L'avenir ne peut être connu dans tous ses détails. Mais la capacité d'anticiper, de se préparer et de faire des choix réfléchis peut être renforcée.

C'est une responsabilité qui mérite d'être assumée.

DANS CE NUMÉRO

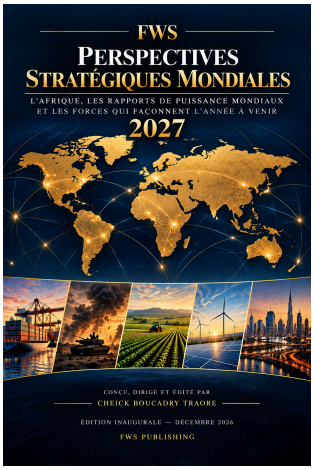
02 / Publication à la une 03 / Sommet Russie–Afrique 04 / BAD et diaspora 05 / Juridictions africaines 06 / FWS

PUBLICATION À LA UNE

FWS PERSPECTIVES STRATÉGIQUES MONDIALES 2027

L'Afrique, les rapports de puissance mondiaux et les forces qui façonnent l'année à venir

Conçu, dirigé et édité par Cheick Boucadry Traore
Édition inaugurale — À paraître le 15 décembre 2026



À l'approche de 2027, les transformations profondes des rapports de puissance internationaux, des relations économiques, de la sécurité, des technologies et de la gouvernance institutionnelle créent de nouveaux défis et de nouvelles possibilités pour les sociétés du monde entier.

FWS Perspectives stratégiques mondiales 2027 examine ces évolutions à travers une analyse internationale d'ensemble, en accordant une attention particulière à la position stratégique de l'Afrique et aux choix qui se présentent à ses gouvernements, ses institutions, ses entreprises et ses nouvelles générations.

Au cœur de cet ouvrage se trouve une proposition centrale : l'avenir de l'Afrique ne sera pas déterminé uniquement par les évolutions mondiales, mais par la capacité des sociétés et des institutions africaines à anticiper les changements, à exercer un jugement indépendant et à traduire la compréhension stratégique en actions concrètes et réfléchies.

Organisée en six parties et 24 chapitres, cette publication examine les rapports de puissance mondiaux, les dynamiques régionales, les choix stratégiques de l'Afrique, les transformations économiques et technologiques ainsi que la coopération internationale. Son évaluation finale présente dix jugements stratégiques et des scénarios possibles pour 2027.

Au-delà de l'analyse de l'année à venir, cette publication invite les gouvernements, les institutions, les chercheurs et les décideurs à réfléchir à la manière dont les choix d'aujourd'hui peuvent influencer les trajectoires à plus long terme. Elle encourage une réflexion stratégique reliant les évolutions internationales aux priorités propres de l'Afrique, à ses responsabilités institutionnelles et à sa capacité à façonner son avenir.

En tant qu'édition inaugurale d'une publication annuelle de FWS, les Perspectives stratégiques mondiales entendent également établir un cadre permanent d'examen des mutations internationales, de réévaluation des hypothèses stratégiques et d'identification des défis émergents. Leur ambition est de contribuer à une culture de l'anticipation, dans laquelle une analyse éclairée favorise l'autonomie de jugement, la préparation institutionnelle et une action résolue.

Les enjeux pour FWS

La prospective stratégique relie la recherche et l'analyse aux responsabilités des institutions et des sociétés. Pour FWS, comprendre les mutations mondiales est indissociable du renforcement de la capacité de l'Afrique à faire des choix éclairés, à développer ses capacités productives et à participer plus efficacement à la construction de son avenir.

Questions pour nourrir la réflexion

- Comment l'évolution des rapports de puissance mondiaux influencera-t-elle les choix stratégiques de l'Afrique ?
- À quels risques et à quelles possibilités les institutions africaines devraient-elles se préparer en 2027 ?
- Comment la prospective stratégique peut-elle renforcer l'autonomie de décision et le développement à long terme ?

Découvrir les Perspectives stratégiques mondiales 2027, à paraître prochainement, sur le site de FWS.

RELATIONS INTERNATIONALES

Sommet Russie–Afrique : dette, souveraineté et recomposition de l'ordre international

Lors du troisième sommet Russie–Afrique, tenu à Moscou les 28 et 29 octobre, le président Vladimir Poutine a appelé à renforcer la coopération économique, diplomatique, technologique et sécuritaire avec les pays africains. Plaidant pour un ordre international plus multipolaire, il a accusé les puissances occidentales de continuer à exploiter les ressources africaines et de recourir à des accords de financement qui entravent le développement du continent.

Ces propos font écho aux inquiétudes que suscite le poids de la dette internationale. Selon le rapport 2026 de la Banque mondiale sur la dette internationale, publié le 5 novembre, la dette extérieure des pays en développement a atteint le montant record de 9 400 milliards de dollars en 2025, en hausse de 5,5 % sur un an.

Les pays admissibles aux financements concessionnels de l'Association internationale de développement, dont de nombreux pays africains, ont emprunté auprès de créanciers privés au taux moyen de 8,2 % sur leurs nouveaux engagements, le plus élevé depuis 1989. Dans les pays à revenu faible ou intermédiaire, le service de la dette a atteint environ 1 400 milliards de dollars en 2025, pesant sur les finances publiques et les investissements de développement.

Ces chiffres portent sur l'ensemble des pays en développement. Ils illustrent l'ampleur des difficultés de financement de nombreuses économies africaines, sans toutefois établir les motivations politiques des prêteurs.

Le sommet a également donné lieu à des engagements en matière de commerce, d'énergie, d'agriculture, de technologie et de coopération institutionnelle. À mesure que leurs partenariats internationaux se diversifient, une question se pose aux pays africains : comment en tirer les moyens de financer et de diriger leur propre développement ?

Sommet Russie–Afrique > RT / Propos de V. Poutine > Banque mondiale / Dette >

Les enjeux pour FWS

Les liens entre partenariats extérieurs, viabilité de la dette et souveraineté africaine sont au cœur des réflexions stratégiques de FWS.

Au-delà de la diversification des partenaires et de la recherche de financements, l'Afrique doit veiller à ce que les accords financiers, les investissements et la coopération technologique renforcent ses capacités de production, son indépendance institutionnelle et sa prospérité à long terme.

FWS examine ces questions dans sa publication L'Afrique n'est pas un trophée diplomatique : L'industrie des sommets, les puissances étrangères et la question de l'autonomie stratégique africaine.

Le critère décisif reste la capacité des pays africains à fixer leurs propres priorités et à obtenir de ces partenariats des résultats mesurables en matière de développement.

FWS / L'Afrique n'est pas un trophée diplomatique >

FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT

Banque africaine de développement : mobiliser la diaspora pour la transformation économique de l'Afrique

La Banque africaine de développement (BAD) avait programmé pour le 9 novembre 2026, à Paris, une présentation de haut niveau de son initiative « Engagement avec la diaspora ». La rencontre devait réunir responsables publics, investisseurs, entrepreneurs, institutions financières et représentants des communautés africaines à l'étranger. Sous la présidence de Sidi Ould Tah, la Banque entend associer la diaspora aux choix qui orientent la transformation économique du continent.

Inscrite dans la Nouvelle architecture financière africaine pour le développement (NAFAD) et dans les priorités stratégiques de la Banque, l'initiative va au-delà des transferts de fonds aux familles. Elle vise à mobiliser l'épargne, les compétences professionnelles, l'expérience entrepreneuriale et les réseaux internationaux de la diaspora au service de l'investissement productif, du développement des entreprises et de la transmission des savoirs.

L'initiative prolonge l'Appel de Brazzaville, adopté lors des Assemblées annuelles de la Banque en mai 2026, et participe à un effort plus large de mobilisation des ressources africaines. Selon la BAD, les besoins de financement non couverts dépassent 400 milliards de dollars par an, alors que le continent dispose d'une épargne intérieure importante et reçoit des transferts considérables de sa diaspora.

À Brazzaville, les associations de la société civile, les organisations philanthropiques et les représentants de la diaspora ont pris leurs propres engagements. Ils se sont engagés à informer les populations et à suivre les effets des projets dans les communautés concernées. Une association locale peut ainsi intervenir à deux moments décisifs : signaler un besoin avant la levée de fonds, puis demander qui a bénéficié de l'investissement.

À Paris, l'ordre du jour prolonge cette réflexion : quels projets sont prêts à recevoir un investissement et quelles institutions peuvent mettre en relation entrepreneurs, épargnants et prêteurs ?

BAD / Initiative diaspora >

BAD / Appel de Brazzaville >

Les enjeux pour FWS

La diaspora africaine dispose de ressources financières, de savoir-faire professionnels, d'une expérience entrepreneuriale et de relations internationales. Au-delà du soutien aux familles et des investissements individuels, elle peut contribuer à bâtir des institutions, à faire progresser les technologies, à créer des entreprises et à transformer durablement la production sur le continent.

Pour FWS, le point de départ est la liberté de choix des familles. L'argent envoyé pour l'alimentation ou la scolarité répond déjà à un besoin. Investir doit relever d'une décision distincte et volontaire, dont l'épargnant peut examiner les conditions.

Prenons une coopérative qui souhaite transformer les fruits de ses adhérents. Un investisseur de la diaspora pourrait contribuer à l'achat des équipements ; une spécialiste de l'agroalimentaire établie à l'étranger pourrait aider à respecter les exigences sanitaires d'un acheteur. Avant d'engager leur épargne, les familles doivent savoir à qui appartiendront les machines, qui assumera la perte si l'acheteur se retire et comment les producteurs seront payés. Un an plus tard, les comptes de la coopérative devraient permettre à chacun de vérifier si une plus grande part du prix de vente revient aux cultivateurs.

INSTITUTIONS AFRICAINES

Les juridictions africaines renforcent la coopération judiciaire et l'accès à la justice

La Cour africaine des droits de l'homme et des peuples a ouvert sa 83e session ordinaire le 9 novembre 2026 à Arusha, en Tanzanie. Les travaux doivent se poursuivre jusqu'au 4 décembre. La Cour examine les requêtes pendantes et délibère sur des questions touchant à la protection des droits de l'homme et des peuples sur le continent.

Les 9 et 10 novembre, le troisième dialogue judiciaire tripartite a réuni la Cour africaine, la Cour de justice de l'Afrique de l'Est et la Cour de justice de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO). Sur le thème du renforcement de la coopération institutionnelle en Afrique, les trois juridictions examinent les moyens de mieux collaborer, de favoriser l'exécution des décisions de justice, de partager leur expertise et de faciliter l'accès à la jurisprudence africaine.

Les échanges portent également sur le développement de la base de données de jurisprudence africaine (AJUDATA), les droits environnementaux et la justice climatique. Ils coïncident avec le vingtième anniversaire de la Cour africaine, occasion de dresser le bilan de ses réalisations, d'examiner ses difficultés institutionnelles et de réfléchir à ses responsabilités futures dans la protection des droits fondamentaux.

Le programme de la session donne aussi au public les moyens de suivre les travaux de la Cour. Celle-ci a inscrit quatre décisions à l'audience publique du 13 novembre, dans des affaires concernant le Burkina Faso, le Mali, le Bénin et le Malawi. Parmi elles figure l'affaire Babarou Bocoum c. République du Mali. L'avis de session permet de consulter les dossiers et indique comment suivre l'audience à distance.

Cette initiative s'inscrit dans un effort plus large de coopération judiciaire africaine. Elle vise à donner aux institutions continentales et régionales les moyens de rendre la justice en s'appuyant sur des mécanismes juridiques crédibles et efficaces.

Cour africaine / 83e session >

Cour africaine / Dialogue tripartite >

Les enjeux pour FWS

Les juridictions nationales africaines doivent rester les seules à enquêter et à poursuivre elles-mêmes les crimes commis sur leurs territoires. Cependant, les gouvernants doivent être les garants et premiers défenseurs de la cause des droits humains en maintenant de solides protections légales des droits individuels dans un État de droit.

Pour la personne qui obtient gain de cause, une question demeure : qui fera exécuter le jugement ? Lorsqu'une juridiction accorde une indemnité, la famille doit savoir quelle autorité est tenue de payer, dans quel délai et à qui s'adresser si le versement tarde. Rendre publics la décision et les actes accomplis pour l'exécuter donnerait à la famille, à son avocat et aux élus les moyens de demander des comptes à la même autorité.

L'accès aux décisions compte aussi avant l'audience. Un avocat qui prépare un recours peut consulter AJUDATA, retrouver un arrêt et examiner si le raisonnement de la juridiction s'applique à la situation de son client. Un juge national saisi d'une question voisine peut, à la lecture du texte intégral, expliquer en quoi les faits diffèrent. Ainsi se construit une jurisprudence africaine que les praticiens peuvent mobiliser devant leurs propres juridictions.

Continuons à soutenir des solutions africaines aux problèmes africains sans complexe d'infériorité culturelle et intellectuelle.

AU SEIN DE FWS

Nos domaines d’activité

Famuya Wale So relie la recherche, la décision publique, la circulation des idées et le développement des capacités humaines. Cinq domaines complémentaires permettent de découvrir ce travail.

Stratégie & Politiques publiques

FWS étudie les choix qui façonnent les sociétés à long terme. Son approche associe les faits, le contexte historique et la prospective pour éclairer la gouvernance, la transformation économique, la sécurité, la technologie et les responsabilités envers les générations futures.

En savoir plus >

Recherche

Comprendre un problème est la première étape pour y répondre. Les recherches de FWS portent sur les institutions, l’éducation, l’économie, la culture, la technologie et l’environnement. Elles mobilisent plusieurs disciplines et diverses sources de connaissances pour éclairer une action responsable.

En savoir plus >

Édition

L’édition élargit l’audience des idées et en conserve une trace durable. FWS s’intéresse aux livres, rapports de recherche, notes de politique publique et essais qui rendent la réflexion accessible, encouragent le débat critique et font connaître les perspectives africaines dans le monde.

En savoir plus >

Dialogue & Renforcement des capacités

Les programmes de FWS relient les échanges intellectuels au développement des compétences, du leadership et des capacités institutionnelles. Ils comprennent le dialogue, la recherche collaborative et les initiatives de renforcement des capacités. Les programmes prioritaires sont en cours d’élaboration et seront annoncés à mesure de leur formalisation.

En savoir plus >

Savoirs & Apprentissage

FWS Knowledge & Learning invite à découvrir des programmes, des cours et une bibliothèque de lecture. Ce site relie les idées du Centre à des occasions d’approfondir la compréhension et de poursuivre son apprentissage.

En savoir plus >

Restez en lien avec FWS

La conversation se poursuit au-delà de ce bulletin. Nous vous invitons à découvrir les travaux de FWS, à rester informés et à participer.

Explorez notre site pour découvrir nos recherches, publications, idées et actualités institutionnelles.

Visiter FWS >

Abonnez-vous à nos actualités pour suivre les publications, programmes, dialogues et événements.

Rester informé >

Visitez FWS Knowledge & Learning, notre site d’apprentissage, pour découvrir les programmes, les cours et la bibliothèque de lecture.

Découvrir le site >

Échangez avec nous sur les possibilités de collaboration en recherche, en édition, en éducation ou dans le cadre de partenariats institutionnels.

Contacter FWS >

Vos questions, vos perspectives et votre intérêt pour la mission de FWS sont les bienvenus.

Droit d’auteur © 2026 Famuya Wale So (FWS). Tous droits réservés.