ÉDITION FRANÇAISE

FWS ACTUALITÉS & ÉVÉNEMENTS

Le Bulletin institutionnel de FWS

ÉDITION DE NOVEMBRE

7 NOVEMBRE 2026

ÉDITORIAL

La coopération régionale et la responsabilité de construire

La coopération régionale demeure l'une des grandes questions qui déterminent l'avenir de l'Afrique. À travers le continent, les sociétés sont confrontées à des défis qui ne peuvent être convenablement relevés dans les seules limites nationales. La transformation économique, la paix et la sécurité, les infrastructures, la mobilité humaine, l'éducation et le développement technologique exigent de plus en plus des institutions capables de coordonner l'action au-delà des frontières.

Cependant, l'intégration régionale ne saurait se mesurer uniquement à l'aune des traités, des sommets ou des déclarations institutionnelles. Sa signification profonde réside dans les possibilités qu'elle ouvre aux populations, la confiance qu'elle inspire aux citoyens et sa capacité à répondre à leurs besoins concrets.

L'Afrique de l'Ouest illustre à la fois l'importance et la complexité de cet enjeu. Les tensions politiques, les divergences institutionnelles, les disparités économiques et l'évolution des relations régionales soulèvent de nouveau des questions fondamentales sur la finalité et l'avenir de la coopération. Ces circonstances invitent à une réflexion approfondie sur les moyens de renforcer la légitimité, l'efficacité et l'ancrage des institutions régionales dans les sociétés qu'elles ont vocation à servir.

Pour Famuya Wale So, ces questions s'inscrivent dans une préoccupation plus large : comprendre comment le savoir, les politiques publiques et la responsabilité institutionnelle peuvent contribuer au progrès humain. L'intégration régionale ne doit pas être considérée uniquement comme un arrangement entre États, mais comme une entreprise de longue durée associant les sociétés, les communautés, les entreprises et les générations futures.

Dans ce numéro, notre Publication à la une est Une CEDEAO des Peuples : Réformer la gouvernance régionale et reconstruire la communauté ouest-africaine. Cet ouvrage contribue à la réflexion sur les possibilités de renouveler la gouvernance régionale et de replacer les populations au cœur de l'avenir commun de l'Afrique de l'Ouest.

Au-delà de cette publication, FWS Actualités & Événements poursuit son engagement à présenter les développements significatifs en mettant en lumière leurs implications plus larges.

Notre ambition demeure constante : favoriser une compréhension éclairée, un jugement responsable et une participation constructive face aux défis qui façonnent nos sociétés.

DANS CE NUMÉRO

02 / Publication à la une

03 / Le tournant Dangote

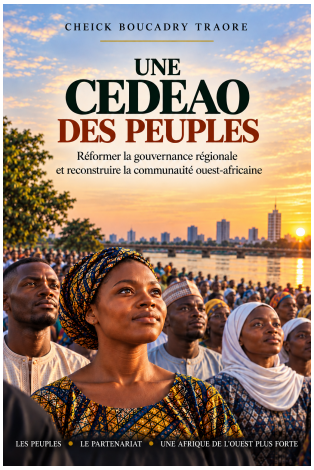
04 / Or · 05 / OMC · 06 / FWS

PUBLICATION À LA UNE

UNE CEDEAO DES PEUPLES

Réformer la gouvernance régionale et reconstruire la communauté ouest-africaine

Par Cheick Boucadry Traore



L'Afrique de l'Ouest traverse une période décisive pour l'avenir de son intégration régionale. Les défis auxquels fait face la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest soulèvent des interrogations fondamentales sur la légitimité démocratique, l'efficacité institutionnelle et les relations entre les organisations régionales et les populations qu'elles sont censées servir.

Une CEDEAO des Peuples examine ces questions à travers une vision de renouveau institutionnel. Plutôt que d'abandonner l'intégration régionale, l'ouvrage propose d'en réformer les fondements, de rétablir la confiance des citoyens et de reconstruire une communauté ouest-africaine ancrée dans les aspirations et les intérêts de ses peuples.

Au cœur de cette réflexion se trouve une conviction essentielle : l'avenir de l'intégration régionale doit dépasser la seule coopération entre gouvernements pour construire une communauté dont les populations soient véritablement les acteurs et les bénéficiaires.

L'ouvrage invite à réfléchir aux moyens de surmonter les fragmentations régionales, de renforcer la gouvernance communautaire et de renouveler les fondements d'un avenir partagé.

Les enjeux pour FWS

L'intégration régionale ne se limite pas aux arrangements diplomatiques. Elle touche à la mobilité, aux perspectives économiques, à la responsabilité institutionnelle, à la paix et à l'avenir des générations futures. Cet ouvrage s'inscrit dans l'engagement de FWS à relier la compréhension stratégique à la transformation concrète des institutions et des sociétés.

Questions pour nourrir la réflexion

- Comment donner davantage de sens à l'intégration régionale dans la vie quotidienne des citoyens ?
- Comment les institutions régionales peuvent-elles renforcer la confiance des citoyens et leur obligation de rendre des comptes ?
- Quelles responsabilités les citoyens, les communautés et les institutions partagent-ils dans la construction de l'avenir de l'Afrique de l'Ouest ?

Découvrir le livre sur le site de FWS >

ACTUALITÉS AFRICAINES & INTERNATIONALES

Énergie et chaînes d'approvisionnement : le tournant Dangote

Les investissements de Dangote dans le raffinage et la distribution de produits pétroliers pourraient remodeler le commerce africain des carburants au-delà de 2026, en reliant l'expansion de la production en Afrique de l'Ouest à une présence croissante dans les infrastructures d'Afrique de l'Est.

Le milliardaire nigérian Aliko Dangote, qui a construit la raffinerie Dangote à Lekki, Lagos — la plus grande raffinerie de pétrole d'Afrique et la plus grande raffinerie à train unique au monde —, a lancé en septembre une introduction en bourse de 1,6 milliard de dollars pour contribuer au financement de son expansion. Celle-ci porterait la capacité de traitement à 1,4 million de barils par jour, soit plus du double de sa capacité initiale de 650 000 barils par jour. L'expansion à 1,4 million de barils par jour demeure un projet et n'est pas encore opérationnelle.

Le 21 octobre, Aliko Dangote a annoncé que son entreprise avait acquis environ 25 % de Kenya Pipeline Company, renforçant ainsi sa présence dans les infrastructures de transport de produits pétroliers en Afrique de l'Est. Cette annonce ajoute une dimension de distribution aux ambitions du groupe dans le raffinage.

Ces investissements reflètent également la conviction exprimée par Dangote en faveur d'un développement porté par les Africains. « Personne d'autre que nous ne peut faire la grandeur de l'Afrique », a-t-il déclaré à BBC Focus on Africa, invitant les Africains à prendre en main l'avenir du continent. Ses projets d'expansion donnent une expression concrète à cette conviction : mobiliser les capitaux, développer les capacités industrielles et renforcer les infrastructures qui permettent aux économies africaines de commercer.

Dangote Industries > Reuters / IPO > Reuters / Kenya > BBC Africa / KenyaMOJA >

L'appel de Dangote à la responsabilité africaine fait écho à une conviction exprimée par Cheick Boucadry Traore :

> *« L'avenir de l'Afrique ne se construira ni sur les prescriptions des institutions internationales, ni en copiant des modèles de gouvernance inadaptés aux réalités africaines. Il sera bâti par des femmes et des hommes africains courageux et honnêtes. »*
>
> **— Cheick Boucadry Traore (traduction)**

Les enjeux pour FWS

Ensemble, des capacités de raffinage accrues et des réseaux de distribution renforcés pourraient réduire la dépendance aux carburants raffinés importés de l'extérieur du continent et développer les échanges entre économies africaines. Dans le contexte des conflits au Moyen-Orient, une offre régionale plus diversifiée pourrait également réduire l'exposition à certaines perturbations du transport maritime et de la logistique sur de longues distances. Ces bénéfices potentiels dépendent de la réalisation des projets et de l'acheminement des produits vers les marchés visés.

Le raffinage africain ne supprime pas l'exposition aux cours mondiaux du pétrole brut, à la disponibilité des matières premières ou aux risques liés au transport. Pour FWS, la question essentielle est de savoir si ces investissements permettront des approvisionnements plus fiables, des prix compétitifs, des emplois productifs et des débouchés pour les entreprises locales.

Leur portée à long terme dépendra donc d'une réglementation efficace, d'un accès équitable aux infrastructures et de la capacité à transformer l'investissement industriel en une plus grande résilience régionale.

Le 4 novembre 2026, Dangote a annoncé un projet de 2,5 milliards de dollars US à Walvis Bay, en Namibie, comprenant un stockage de carburants et un réseau régional de pipelines, tous deux encore à réaliser.

ACTUALITÉS AFRICAINES & INTERNATIONALES

L’or africain : bâtir les capacités pour conserver davantage de sa richesse

Les producteurs d’or africains poursuivent une stratégie plus large visant à transformer leur richesse minérale en puissance économique intérieure. Parallèlement aux efforts pour freiner la contrebande, les gouvernements investissent dans des raffineries, renforcent les circuits commerciaux officiels et développent des systèmes permettant de suivre l’or depuis son origine. L’ambition est de conserver davantage de revenus de transformation, de compétences techniques et de recettes publiques au sein des économies africaines.

L’ampleur du commerce non déclaré illustre le défi. Selon les estimations de SWISSAID, au moins 435 tonnes d’or ont quitté l’Afrique en contrebande en 2022, soit environ 31 milliards de dollars aux prix retenus lors de la publication de son étude en 2024. Ce montant représente la valeur des flux d’or non déclarés, et non une perte équivalente de recettes fiscales pour les États.

Développer les capacités de raffinage sur le continent

Le Burkina Faso a inauguré sa première raffinerie d’or, Raffinor-BF, le 28 septembre 2026, présentant la transformation locale comme un instrument de souveraineté économique. L’Éthiopie a suivi le 10 octobre avec l’inauguration d’une raffinerie de métaux précieux à Addis-Abeba, issue d’un partenariat entre Ethiopian Investment Holdings et Sam Precious Metals. Ces investissements visent à accroître les capacités de transformation et de certification de l’or sur le continent.

Le Ghana lie le raffinage local aux règles d’exportation. Depuis le 1er septembre, les agrégateurs autofinancés qui achètent de l’or doré dans le cadre d’accords d’enlèvement approuvés sont tenus de le faire raffiner localement avant son exportation. La mesure vise l’or partiellement raffiné et cherche à maintenir davantage d’activités de transformation au Ghana.

Sécuriser le commerce et retracer les origines de l’or

Les raffineries s’inscrivent dans une réponse institutionnelle plus large. Au Ghana, GoldBod fournit un cadre central de réglementation du commerce de l’or artisanal et à petite échelle. En juillet 2025, le président John Dramani Mahama a inauguré une force opérationnelle réunissant des personnels de la sécurité nationale, de la police et de l’armée pour faire respecter les règles du commerce de l’or. Les informateurs dont les renseignements permettent des saisies peuvent recevoir 10 % de la valeur de l’or ou des espèces saisis.

La Tanzanie a également fait état d’opérations de contrôle, notamment la saisie d’environ 4,4 kilogrammes d’or faisant l’objet d’un commerce illégal, d’une valeur de 1,238 milliard de shillings tanzaniens. Au Kenya, le président William Ruto a annoncé des projets visant à imposer la transformation locale et à donner à la banque centrale la priorité pour l’achat d’or extrait et transformé dans le pays. Ces mesures kényanes restent des projets annoncés, et non des dispositifs confirmés et pleinement mis en œuvre.

La traçabilité et l’évaluation précise de la valeur sont tout aussi importantes. GoldBod développe un système national de suivi de l’or, tandis que les documents de passation des marchés font état d’un projet de laboratoire national d’analyse certifié ISO. Ces initiatives visent à renforcer le contrôle de l’origine de l’or et à améliorer la vérification de sa pureté et de sa valeur. Leur développement doit être distingué d’un déploiement national achevé ou d’une certification obtenue.

SWISSAID >
Burkina Faso / Gouvernement >
Ethiopian Investment Holdings >
Reuters / Ghana >
Ghana / Presidency >
The Citizen / Tanzania >
Business Daily / Kenya >
GoldBod / Traceability >
GHANEPS / Laboratory >

Les enjeux pour FWS

Ces évolutions traduisent une ambition stratégique commune à l’expansion des capacités de transformation énergétique de l’Afrique : convertir la propriété des ressources en capacités productives. Le raffinage local peut retenir des revenus de transformation, soutenir l’emploi qualifié et renforcer les institutions par lesquelles la richesse minérale contribue au développement national.

La réussite dépendra d’achats transparents, d’une traçabilité crédible, de la protection de l’environnement et de marchés formels accessibles aux mineurs artisanaux. La coopération régionale en matière de douanes, de certification et d’échange d’informations peut contribuer à empêcher le déplacement du commerce illicite d’un pays à l’autre. Le progrès durable se mesurera à la capacité de ces investissements à améliorer les recettes publiques, les moyens de subsistance et les perspectives des communautés africaines.

INSTITUTIONS MONDIALES

Commerce mondial, règles communes : le défi institutionnel de l'OMC

L'Organisation mondiale du commerce voit mise à l'épreuve sa capacité à maintenir la coopération dans une économie mondiale en mutation. Lors de la réunion de son Conseil général des 5 et 6 octobre 2026, les membres ont examiné la réforme institutionnelle, le règlement des différends et les négociations commerciales en cours. Les discussions ont mis en lumière un défi central : traduire les engagements en faveur de la coopération multilatérale en résultats concrets.

La directrice générale, Ngozi Okonjo-Iweala, a appelé à des propositions de réforme plus concrètes. Les membres ont souligné les préoccupations liées au développement et la nécessité de renforcer la fonction de négociation de l'organisation. Les délégations de taille plus modeste ont également signalé un obstacle pratique à une participation effective : le chevauchement des réunions et le manque de ressources peuvent limiter leur capacité à peser sur les décisions.

Réformer les institutions pour une économie en mutation

L'ordre du jour va des négociations agricoles de longue date au commerce numérique et à l'intelligence artificielle. Les membres ont examiné les dispositions relatives au commerce électronique, tandis que des divergences subsistaient sur leurs fondements juridiques et institutionnels. Les discussions sur la réforme se poursuivent ; elles ne doivent pas être confondues avec une refonte de l'organisation déjà convenue.

Les enjeux dépassent la salle des négociations. Dans une analyse publiée en septembre, Robert Staiger, économiste en chef de l'OMC, a expliqué comment des engagements prévisibles, la transparence et le règlement des différends contribuent à maintenir la confiance dans le commerce international. Son évaluation reconnaissait également l'inégale répartition des bénéfices : les pays les moins avancés représentent toujours moins de 1 % du commerce mondial.

Pour ces économies, le maintien de règles communes doit aller de pair avec des efforts pour surmonter les obstacles qui empêchent les entreprises et les communautés de participer. L'efficacité institutionnelle dépend à la fois de la crédibilité des engagements et de la capacité des pays à en tirer parti.

OMC / Conseil général >

OMC / Économiste en chef >

Les enjeux pour FWS

Le développement des capacités productives et la conservation d'une plus grande part de la valeur des ressources naturelles nécessitent un environnement international dans lequel les pays peuvent commercer en confiance. Des règles transparentes, des mécanismes crédibles de règlement des différends et une participation effective aux négociations peuvent contribuer à transformer l'investissement intérieur en perspectives économiques durables.

Pour les pays africains, l'intégration régionale peut renforcer à la fois les capacités commerciales et l'influence collective au sein des institutions mondiales. La responsabilité est double : développer, à l'échelle nationale, des institutions qui servent efficacement les citoyens, et contribuer à façonner des institutions internationales attentives à la diversité des besoins de développement. La réforme devrait se mesurer à sa capacité à faire fonctionner la coopération dans la pratique, au bénéfice des producteurs, des travailleurs, des entreprises et des communautés.

AU SEIN DE FWS

Nos domaines d’activité

Famuya Wale So relie la recherche, la décision publique, la circulation des idées et le développement des capacités humaines. Cinq domaines complémentaires permettent de découvrir ce travail.

Stratégie & Politiques publiques

FWS étudie les choix qui façonnent les sociétés à long terme. Son approche associe les faits, le contexte historique et la prospective pour éclairer la gouvernance, la transformation économique, la sécurité, la technologie et les responsabilités envers les générations futures.

En savoir plus >

Recherche

Comprendre un problème est la première étape pour y répondre. Les recherches de FWS portent sur les institutions, l’éducation, l’économie, la culture, la technologie et l’environnement. Elles mobilisent plusieurs disciplines et diverses sources de connaissances pour éclairer une action responsable.

En savoir plus >

Édition

L’édition élargit l’audience des idées et en conserve une trace durable. FWS s’intéresse aux livres, rapports de recherche, notes de politique publique et essais qui rendent la réflexion accessible, encouragent le débat critique et font connaître les perspectives africaines dans le monde.

En savoir plus >

Dialogue & Renforcement des capacités

Les programmes de FWS relient les échanges intellectuels au développement des compétences, du leadership et des capacités institutionnelles. Ils comprennent le dialogue, la recherche collaborative et les initiatives de renforcement des capacités. Les programmes prioritaires sont en cours d’élaboration et seront annoncés à mesure de leur formalisation.

En savoir plus >

Savoirs & Apprentissage

FWS Knowledge & Learning invite à découvrir des programmes, des cours et une bibliothèque de lecture. Ce site relie les idées du Centre à des occasions d’approfondir la compréhension et de poursuivre son apprentissage.

En savoir plus >

Restez en lien avec FWS

La conversation se poursuit au-delà de ce bulletin. Nous vous invitons à découvrir les travaux de FWS, à rester informés et à participer.

Explorez notre site pour découvrir nos recherches, publications, idées et actualités institutionnelles.

Visiter FWS >

Abonnez-vous à nos actualités pour suivre les publications, programmes, dialogues et événements.

Rester informé >

Visitez FWS Knowledge & Learning, notre site d’apprentissage, pour découvrir les programmes, les cours et la bibliothèque de lecture.

Découvrir le site >

Échangez avec nous sur les possibilités de collaboration en recherche, en édition, en éducation ou dans le cadre de partenariats institutionnels.

Contacter FWS >

Vos questions, vos perspectives et votre intérêt pour la mission de FWS sont les bienvenus.

Droit d’auteur © 2026 Famuya Wale So (FWS). Tous droits réservés.